



**A STUDY ON DEVELOPMENT OF THAI YOUNG
CHINESE CHAMBER OF COMMERCE**



**A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT
OF THE REQUIREMENTS FOR
THE DEGREE OF MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION
INTERNATIONAL CHINESE COLLEGE**

**GRADUATE SCHOOL, RANGSIT UNIVERSITY
ACADEMIC YEAR 2018**



泰国华人青年商会的发展研究



吴松洛

撰

此论文为申请中国国际学院
工商管理专业研究生学历
之学术毕业论文

兰实大学研究生院

公历 2018 学年

Thesis entitled

**A STUDY ON DEVELOPMENT OF THAI YOUNG CHINESE CHAMBER
OF COMMERCE**

by
SONGLUO WU

was submitted in partial fulfillment of the requirements
for the degree of Master of Business Administration

Rangsit University
Academic Year 2018

Asst. Prof. Chen Ao, Ph.D.
Examination Committee Chairperson

Prof. Duan Yun Long, Ph.D.
Member

Assoc. Prof. Yang Shu Chen, Ph.D.
Member and Advisor

Approved by Graduate School

(Asst.Prof.Plt.Off. Vanee Sooksatra, D.Eng.)
Dean of Graduate School

June 20, 2019

致谢

光阴似箭，日月如梭。转眼间在泰国的研究生学习已经进入了倒计时。回首过去的这段岁月，总是充满着感恩之情以及恋恋不舍。我可以完成这篇论文，顺利首先要对我的导师杨书成教授表示衷心的感谢。无论是论文的构思还是论文的修改都是给予了我很大的帮助。杨老师总是认真、耐心、及时的帮我批改论文，不辞辛劳，为我论文提出了很多宝贵的参考建议。然后感谢我研究生阶段遇到的每一个老师，陈禀老师的严谨、郑江波老师的风趣幽默、段万春老师的张弛有度……每一位老师都带给我们不一样的学习经验，不仅教授我们一些理论知识，更丰富了我们的课外知识和为人处事的经验。更感谢兰实大学的每一位老师，罗福东老师的尽心负责、曾志雄老师的泰语教学、蒋老师的后勤保障……每一位老师的帮助都铭记于心。然后还要感谢我的各位同学们，时间虽短，但是我们依旧建立了深厚的友谊，无论是学习上的团结协作，还是生活中的互相帮助。最后感谢我的家人，因为有了他们的支持和关怀，我才有了这次学习的机会，无所畏惧，一路向前。总之对各位老师，亲朋好友说一声：有你们真好，谢谢你们！

吴松洛

研究生

**6005623 : MAJOR: MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION;
M.B.A.**

**KEYWORDS : TAHI YOUNG CHINESE CHAMBER OF COMMERCE,
ECONOMIC ACTIVITIES, POLITICAL ACTIVITIES,
SOCIAL ACTIVITIED**

**SONGLUO WU: A STUDY ON DEVELOPMENT OF THAI YOUNG
CHINESE CHAMBER OF COMMERCE. THESIS ADVISOR: ASSOC. PROF.
YANG SHU CHEN, Ph.D., 48p.**

Thai Young Chinese Chamber of Commerce was established on July 1, 2000 and has been in existence for 18 years. In the course of this 18-year development, the Chinese Youth Chamber of Commerce under the leadership of President Li Guixiong has grown from a small-scale organization to one of the most influential communities in the world with influence throughout the world. As a type of non-profit organization, the Chamber of Commerce is an important medium for communication between the government and the government, government and enterprises. The Thai Chinese Youth Chamber of Commerce not only has influence throughout the Taihua society, but also plays an important role in the economic and trade cooperation, cultural exchanges and foreign exchanges between China and Thailand. This article will study and analyze the political activities, economic activities, and social activities of the Thai Chinese Youth Chamber of Commerce to further explore the formation and important role of local Chinese organizations in Thailand, and also provide some suggestions for development of other associations and chambers of commerce.

.Student's Signature Thesis Advisor'Signature

6005623 : 工商管理: M.B.A.

关键词 : 泰国华人青年商会; 经济活动; 政治活动; 社会活动

吴松洛: 泰国华人青年商会的发展研究; 论文导师: 杨书成 教授, 48 页。

泰国华人青年商会成立于 2000 年 7 月 1 日, 至今已经整整 18 年。在这 18 年的发展进程中, 在李桂雄会长的带领下的华人青年商会从一个小规模的社团组织到如今的影响力遍布海内外华人圈的当地最有影响力的社团之一。商会作为非盈利社团组织的一种类型, 是沟通政府与政府、政府与企业之间重要的媒介。泰国华人青年商会不仅在整体泰华社会具有影响力, 在中泰两国开展经贸合作、文化交流、外交往来中都有着重要的影响作用。本文将研究与分析泰国华人青年商会的政治活动、经济活动、社会活动来深入探究泰国当地华人组织的形成与重要作用, 也为其他社团和商会提供一些发展的有利建议。

学生签字..... 指导老师签字

目录

	页
致谢	i
英文摘要	ii
中文摘要	iii
目录	iv
表目录	vii
图目录	viii
第 1 章 绪论	1
1.1 研究背景	1
1.2 研究目的和意义	3
1.3 文献综述和研究现状	4
1.4 研究方法	7
第 2 章 文献探讨	8
2.1 泰国华人青年商会成立的背景	8
2.2 泰国华人青年商会的组织建设	10
2.2.1 组织结构和人员构成	10
2.2.2 经费来源	12
2.2.3 组织职能	12
2.3 商会的经济及社会价值	13
2.3.1 商会的经济价值	13
2.3.2 商会的社会价值	14

目录（续）

	页
第 3 章	
研究方法	15
3.1 深入访谈	15
3.2 收集资料程序	17
第 4 章	
资料分析	22
4.1 泰国华人青年商会的经济活动	22
4.1.1 整合在泰华商资源，带动华商投资	23
4.1.2 协助泰商到中国发展	24
4.1.3 推进政府间的合作	26
4.2 泰国华人青年商会的社会活动	28
4.2.1 社会公益活动	28
4.2.2 弘扬中华文化	30
4.3 泰国华人青年商会发展中存在的问题	32
4.3.1 运营模式缺乏创新	32
4.3.2 办公人员的流动性大	32
4.4 解决问题的建议	33
4.4.1 创新商会发展模式	33
4.4.2 提高商会内部组织工作效率	33
4.4.3 如何让商会更好的持续发展	34
第 5 章	
结论	35
5.1 研究结论	35

目录（续）

	页
5.2 不足与展望	37
参考文献	38
附录 泰国华人青年商会的采访记录	40
个人简历	49



表目录

表	页
3.1 采访商会各位领导的访谈大纲	18
3.2 访谈的基本内容	18
3.3 访谈的注意事项	21
5.1 泰国华人青年商会的经济价值和社会价值	36



图目录

	页
图	
2.1 泰国华人青年商会组织结构基本释义	11
3.1 访谈的顺序	21



第 1 章

绪论

1.1 研究背景

随着改革开放和迅速发展越来越多的中国人开始走出国门，走向世界。泰国自 1975 年和中国建交以来一直和中国保持着紧密的合作与交流，因此在泰国 1850 年代经济的蓬勃发展的时代，吸引了很多华人来泰国移民和创业，到了 19 世纪初期时泰国本地已经出现了大批量的华商，到了 19 世纪末期，大批量的劳工移民也进入到了泰国，在 19 世纪末，泰国华人已遍布各地。近几年来中国“一带一路”的倡议也给海内外华人带来了许多机遇，越来越多的中国青年开始走进泰国，在泰国工作、学习或创业，但是初出国门，在异国他乡会面对着很多复杂的问题，所以李桂雄先生意识到想要给更多年轻人创造机会、想要给更多晚辈提供平台就只有把大家的力量和人脉集中起来，于是在 2000 年 7 月 1 日创建了泰国华人青年商会，创建这个商会的最开始的宗旨就是李桂雄会长所说的：“我们要崇敬皇上陛下、皇后殿下以及皇室成员，遵守国家法律、促进会员之间的友好关系、促进正当的康乐活动、维护会员的尊严、促进泰中两国与国际的文化和经贸往来、服务社会，为新华侨争取权益，尊敬先侨、培养新一代华侨接班人：团结、互助、友爱、民主、创新、发展。”在当代市场经济的环境下，商会组织对政府、经济、社会等的影响和作用越来越明显。

如何借助和发挥商会的作用显得尤为重要。因为现在无论是中国国内市场还是国外市场都越来越融合，现在的企业都已经不满足自身国内的市场，为了使企业越来越强大，所以都开始扩展自己的海外市场。但是在异国他乡作为单个企业是很难解决和处理好与当地政府、媒体、消费者、同行业竞争等之间的关系，而商会的出现就是起到沟通的桥梁作用。

伴随着市场经济的产生而产生、发展而发展的商会，是市场竞争的必然产物，也是维护有序合法的市场竞争和有序市场秩序的社会组织形式，是整个市场经济运行系统中必不可少的中间环节。商会比政府更加接近企业特别是中小企业，更熟悉企业与企业之间容易出现的问题和困难，能够在政府的利益与企业的要求之间做出平衡，商会并不是一个行政管理或执法机构，也因为这样就更加容易协调企业与政府、企业与企业之间的关系，对中小企业提供及时的帮助或援助。市场经济越成熟越发达，市场经济体制越健全越完善，就越需要商会组织发挥中介作用。

中泰两国自 1975 年建交的 43 年时光中，两国在经贸文化等各个领域都来往密切，中国也早在 2014 年就已经取代了日本成为了泰国新的最大的贸易伙伴国，也成为了泰国第二大外资来源国。加之近几年来随着中国“一带一路”建设再向纵深发展，中国国内企业加快实施“走出去”战略，泰国凭借自身的历史和地理优势也成为了中国企业寻找和创造新商机的热门之地。而且目前泰国正大力推动“工业 4.0”战略，也吸引了中国国内的很多具有先进技术、具备优势产能的企业到泰设厂置业进行投资生产。在这样的经济背景下，大量新兴中国华人企业进入泰国，目前在泰国成立的华人商会根据各类商刊（2017）的统计已经累计超过 80 家，其中于 1910 年成立的泰国中华总商会成为了目前在泰国的华人商会中的佼佼者，而作为后起之秀的泰国工商总会、泰国潮州会馆、泰国华人青年商会、泰国华商联谊会等在泰华社会都享有盛名，它们以及中国各地区以地区名称在泰

国成立的商会等都为推进中泰两国经贸文化的交流与合作做出了各自的贡献。各个商会之间都积极协调、服务、支持、促进中国企业在泰国的投资，促进两国商人企业在各领域的合作，无论是在法律、税务、政策等方面都提供便利。将商会打造成为在泰的华商企业之家，成为中泰经贸文化交往的桥梁。

泰国华人青年商会是泰国第一个青年华人组织，是新华侨、新移民的代表性团体。成立至今都积极从事促进泰中两国，泰国与世界各国民间的经济、贸易、文化、科技的合作与交流，弘扬、继承了中华民族传统文化、热心社会福利与慈善事业，努力提高和强化会员的社会地位与经济实力，相互帮助，团结向上。泰国华人青年商会一直为泰华新移民引路，协助在泰华商更好的融入侨居国社会，帮助会员对外发展商贸合作关系，因此在泰华商中具有一定引导力和地位。以此商会作为研究例子，也是对在泰新华商现状分析研究。并且无论是在泰国还是中国这个类型的研究都相对较少，有值得探究的意义。

1.2 研究目的和意义

商会是一个没有行政职能和行政职权的组织，但是商会却是政府与商人、商人与商人、商人和社会之间相互联系的重要纽带。商会在企业经营中有着巨大的影响力和推动作用。如何看待商会对企业经营的影响，以及商会自身发展及其商会和企业经济成长之间的关系，就是本论文的选题的理论意义。而另一方面随着中泰贸易日益繁盛，在泰的华人企业越来越多，于是泰国本地的中国商会作用愈发突出，在华商跨国投资合作或者泰商到中国投资中一直作为重要的枢纽。随着20世纪70年代泰华社会的转变，其性质也发生了改变，从曾经的“华侨社团”转变为“华人社团”。在2000年7月1日，泰国第一个青年华人组织，一个由新华侨、新移民组成的代表性团体正式成立，也就是华人青年商会。泰国华人青

年商会一直都乐忠于帮助泰华新移民们融入泰国社会、帮助年轻新一代的会员对外发展商贸合作关系，以培养新一代华侨接班人作为商会的根本目的。李惠芬（2014）的《试析泰国中华总商会的演变》就以中华总商会作为例子研究了中泰建交后泰国商会对泰华企业的影响，以及在泰国商会性质的改变。文中也认为商会是一个扮演可以影响和改变市场经济的角色。而泰国学者洪林（2010）也曾经根据《泰国中国中华总商会六十周年纪念刊》等文献资料撰写了《泰国中华总商会》，在这篇文章里洪林学者也肯定了了中华总商会对于泰华社会所作出的贡献，尤其是增进了中泰友谊、促进了经济的往来密切，也表达了了中华总商会作为一个商会，为很多中国企业入驻泰国和帮很多泰国企业进入中国市场都做了很大的贡献，而对于近几年来在泰华社会享有盛名的泰国华人青年商会目前还未有学者对其研究，所以本论文通过研究泰国华人青年商会是如何在跨国企业经营中发挥作用以及发挥了什么作用，根据商会对企业的有利影响或者不足，都有助于提供一些促使商会和企业共同发展的意见和建议，使企业借助于商会的载体在泰国得到更好的发展。

1.3 文献综述和研究现状

中国内地对于商会的研究要晚于海外，一方面可能是没有意识到商会的意义和重要性，所以忽视了研究。另一方面也可能是由于本国的国情等原因，所以在大陆地区早期几乎没有专家学者将商会作为主要研究对象。在 20 世纪中后期，随着商会的价值经过海外实践的经历以及海外研究人员的深入研究得出的结论逐渐被我国的专家学者所认识和接受，在随后的时间中，对商会的研究开始逐渐升温，各种新思想的不断涌现，增加了中国内地对商会的全面性认识，也加深了对近代社会经济变迁的了解，为一些相关经济理论探讨提供了有力的现实实证基础。本研究将以利害关系人（stackholder）观点探讨商会对企业经营的影响。

第一阶段从 1902 年上海商业公所正式成立开始到 1914 年,在上海召开的第一次中华全国商会代表大会,成立了中国第一个全国性的商会总机构——中华全国商会联合会。最早是由日本的小岛淑男学者对上海士绅阶层的研究,以上海总商会做为重要分析对象。至 1970 年美国学者 G. William Skinner 开始倡导研究商会的区域优势,此时无论是中国的张鹏还是海外的 James C. Sanford 等人的经典论文开始问世,他们研究虽然是以“资产阶级”或“资本家阶级”作为了论文的题目,但是论点都是以商会、尤其是近代上海商会为主要的研究对象。而最早在 20 世纪 70 年代对于中国的商会如何从会馆衍变和起源的问题进行研究的日本学者和田青、仁井田(本世纪 20 年代)发表的《关于会馆公所的起源》和《中国的社会和行为》都对中国和西欧初期商会组织早起的情况进行了较为系统的分析。对于我国的研究状况来说,郑鸿笙在 1925 年发表的《中国工商业公会及会馆及公所制度概论》堪称我国行会会馆研究的第一篇论文,他在文中阐述了自己的见解,认为公会具有财产团体和公益团体的双重性质,首次对中国的公会性质进行了定位。到 1978 年,章开沅在《辛亥革命史》编写过程中,提出商会作为资产阶级的一种独特的、典型的组织形式,对资产阶级的研究具有重要意义,虽然文章有激进成分,但开拓了近代中国商会研究的独特领域,具有现实意义。

第二阶段由中国著名商会研究专家虞和平在 1993 年编写的《商会与中国早期现代化》,第一次把商会研究的主题从探讨商会的革命性,转变为探讨商会在中国早期经济社会中的作用。商会的政治色彩和立场不再是大家关注的唯一焦点,商会的法律地位、独立性问题成为研究的重点,特别提到了商会在经济发展中独特作用,还把中国商会放在更为广阔的世界范围中来加以对比。到了朱英在 2004 年所发表的《近代中国商会、行会及商团新论》,其中就中国商会史研究如何取得新突破、近代中国商会领导群体等问题进行了深入探讨。

2006 年,曹海东发表调研报告《温州商会的惊人力量揭秘》,提出民间商会

这个自我发展、自我教育、自我管理，日益强大的民间组织影响力越来越大，成为政府与企业中间桥梁，这是中国场化进程中的一个具有标志性的事件——政府与市场之间的第三方力量开始发挥其独特作用，某些方面甚至具有不可替代性。而后期发表的《试论民间商会与地方政府》、以及江华和郁建兴在 2011 年所发表的《民间商会参与地方治理研究—温州个案研究》等等一些论文，其中都是探讨和研究商会与地方政府是两种并存的不同治理主体，也是两种相互依赖的权力和利益主体，提出了商会参与地方治理的可能性，对大家了解商会起到了推广作用。

第三阶段随着近年来商会研究的深入，伴随着商会发展的讨论亦随着时代的演进和研究的深入而渐渐变化，之前研究人员几乎都是对商会的组成、政治属性等问题进行研究分析，后来转入探讨商会的经济活动、治理作用及内部组织结构。而现在，大多数的学者都开始将研究方向转化到商会的经济性和自我管理、市场经济中的补充作用、对外交往等等。总而言之，对商会的研究层面渐由表及里，由政治渐推至经济、社会层面。

商会研究逐渐摆脱了阶级、意识形态的研究框架，转向社会、经济等领域，从一味地以阶级性、民族性为评判标准，转向评判其是否能够推进社会、经济和文化的发展，是否符合人类及社会的发展、进步的方向，在研究的内容结构方面，从以研究政治事件为主，转向兼顾社会、经济、文化、科技、中外关系等各个方面，尤其是经济性，并分析其现代性、科学性、合理性和对外性。

1.4 研究方法

本论文的研究方法主要有以下几种：

第一是文献研究法。通过收集和研究大量、广泛的文献资料。整理和归纳商会资料、理论文献以及商会对企业经营的作用等相关研究理论的文献资料和书籍文章。将其作为论文研究所需要的真实、有系统的理论基础。无论是商会成立的背景和发展的历程，还是商会在政治、经济和社会方面所造成的影响都进行整理和分析，从而总结出商会的意义的作用价值。

第二是调查法。通过访谈的形式，对商会的会长、秘书、企业高管等重要人物进行采访，具体的形式有面谈和电话访谈两种方式，通过和他们的对话，还原商会和社会各界人士之间真实的往来作用和发展方向。另一方面也通过运用个案研究法，来通过具体研究泰国华人青年商会在中泰两国之间的政治、经济、社会影响力等作用来深入研究商会的价值和意义，为其他商会提供参考价值的结论。

第 2 章

文献探讨

2.1 泰国华人青年商会成立的背景

在 2000 年 7 月 1 日，“泰国华人青年商会”在曼谷正式成立。李桂雄先生也通过了委员会投票推选为首任会长。时光冉冉，18 年瞬息而过，泰国华人青年商会也从一个默默无闻仅仅只有几十的小商会，到如今发展规模为拥有 2000 多名会员 400 多位执委并且泰国华人青年商会的影名会员影响力已经享誉泰国乃至海内外华人圈，李桂雄会长也誉满天下。在商会的大部分会员都是中国改革开放 30 多年来旅居泰国，人员分布密集，有来自中国各省市地区以及港澳台同胞，也有泰国的商人和政坛人物。整整 18 年的时间，泰国华人青年商会就成为了泰华社会的一个重要的中间力量，为泰国和中国的商人在政治经济等各方面提供了强大的平台作用，泰国华人青年商会这个发展速度值得我们研究。

自从中泰两国在 1975 年建交的 43 年岁月中，中泰两国在经贸文化等各个领域都来往密切，加之近几年来随着中国“一带一路”建设再向纵深发展，中国国内企业加快实施“走出去”战略，泰国凭借自身的历史原因和地理优势也成为了中国企业和商人寻找和创造新商机的热门之地。目前泰国政府也正在大力推动“工业 4.0”战略，同样也吸引了中国国内的很多具有先进技术、具备优势产能的企业到泰设厂置业进行投资生产。

在这样的经济背景下，大量新兴中国华人企业进入泰国。在那么多的新兴企业或者商人进入到泰国发展的初期大家都体会到了“身在异乡为异客”的感觉，由于受语言、文化、法律等的限制，大家都无法“大展拳脚”的进行投资，在这样的情况下，感同身受过的李桂雄先生注意到目前在泰国的新华侨、新移民是迫切需要帮助的群体，所以在他的倡议和领导下创办了泰国第一个青年华人组织，初衷就是为新进入泰国的新兴血脉的个人和企业提供投资便利和生活帮助。

泰国华人青年商会在成立之初时困难重重，面对着各种各样的麻烦，无论是活动经费、登记注册，还是要设立专门的办事机构。这些繁琐的事情都需要一件一件的处理，泰国华人青年商会作为一个后起之秀的年轻团体，一方面对内要让刚创办的商会发展理念和服务对象都不停的创新和与时俱进，有时连会员的一些生活琐事都需要提供帮助；另一方面对外更需要协调和处理好与各个前辈级商会之间的关系，所以想要获得泰华社会各界人士更广泛的认可和支持就成为了创立之初最难的挑战。

一个商会的运营是需要很多经济基础的支撑，商会的各种活动和接待都需要经费、并且想使商会要发展壮大，这每一件都需要从细节处进行处理，李桂雄会长和各位副会长都同心协力的策划和开展各种活动，以此来吸引外界的注意，提高泰国华人青年商会的知名度，吸引更多新会员加入，带来更多资源和影响力，通过经常举办篮球赛、高尔夫球赛、羽毛球赛等拉近与其他社团的感情，并且还积极协助中国地方政府在泰国举办各种形式的招商会、洽谈会、商展，以密切商会和中国各地的经贸往来。随着近几年来泰国华人青年商会的名气越来越大，它对华人新移民的凝聚力也越来越强，社会效益相当显著，逐渐受到泰中两国政府的肯定和老一辈华侨的支持。

2.2 泰国华人青年商会的组织建设

商会是一个社会团体性的组织，商会的运营有着自己独特的组织体系，比如组织的形式、职能、宗旨、人员的构成等，对于泰国华人青年商会来说也如此，泰国华人青年商会有着自己的商会章程。

2.2.1 组织结构和人员构成

为了整个商会可以正常且有效的运营，并且发挥出商会的作用，所以商会的内部组织结构非常的缜密，泰国华人青年商会也是如此，并且统一规范，使得商会有条不紊的进行内部活动和外部社交。在泰国华人青年商会中享有最高权力的机构就是会员大会，这是由全体商会会员组成的，以会长作为商会最高管理者和执行者，会长由各位会员投票决定，再由会长任命负责每个部门的常务副会长，然后大家一起通过会员大会制定出商会的方针、章程，每年一次的会员大会都将为制定商会的下一年发展的计划，以及本年的常务报告，商会一年以来财务和其他方面的动态都有非常重要的作用。

其次每两个月会有相关的执委进行开展商会执行委员会，来细化每个不同部门之间的分工以及监管和督促完成每年会员大会所制定的相关任务和指标。然后，每个月还会有商会的会长助理秘书和各位副会长之间进行的副会长会议，将及时有效的总结商会近期在对外发展与联系中所发生的事情，并且统一进行会长的近期行程和下达的一些指令，同样也收集到每个部门近期所产生的问题，统一整理告知会长，再进行下一步的计划。

商会的人员构成简单来说就分为两大类，一类是商会的常任领导人员和工作

人员。比如：会长、副会长、秘书、各种部门常务理事等等，这些人员负责和维护商会的正常运行和接待，为商会各个会员提供一定的帮助以及构建更好的平台来促进商会会员之间的交流合作。另一类是属于商会的各种入会的普通会员以及社会上的名誉会长。

普通会员属于能力或财力还不具备达到一定的标准但是加入商会的人，商会也为其提供了很多便利以及机遇。另外对本商会有特别贡献的知名人士、关心支持本商会的官方人士、关心支持本商会以及对本商会有特别贡献者、关心支持本商会的海外名流或对本会有特别贡献者等，本商会都会将恭请此人担任“名誉会长”、“名誉顾问”等职位。一般年龄超过 60 周岁的会员将在下一届会员大会上通过其他会员投票表决连任或退出。

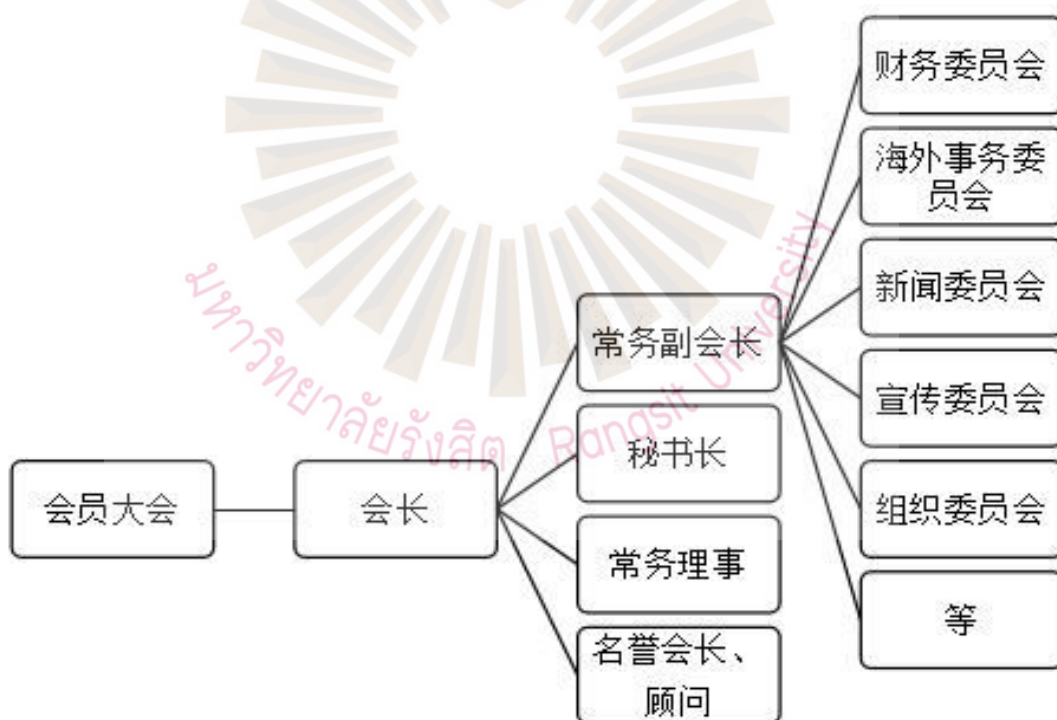


图 2.1 泰国华人青年商会组织结构基本释义

2.2.2 经费来源

泰国华人青年商会的经费主要来源于每个会员所缴纳的会费以及各种赞助。商会的会员除了名誉会长、名誉顾问、海外顾问免除会员费外，其余的会员根据不同职位所缴纳的会费也不同，由几千泰铢到上千万泰铢不等，但赞助费随其心愿。这些费用用于商会办公地点的维护以及办公人员和办公室的开支、商会接待和宣传工作的开展经费、以商会名誉进行的捐款等，每年的财务报表都会有稽查委员会副会长的审查，并且在会员大会时做出报告。商会的所有支出的费用都要经过部门负责人和会长的签字才可以生效。

2.2.3 组织职能

泰国华人青年商会成立的宗旨是崇敬皇上陛下、皇后殿下以及皇室成员，遵守国家法律、促进会员之间的友好关系、促进正当的康乐活动、维护会员的尊严、促进泰中两国与国际的文化和经贸往来、服务社会，为新华侨争取权益，尊敬先侨、培养新一代华侨接班人：团结、互助、友爱、民主、创新、发展。简单来说，就是在中泰两国之间起到牵线搭桥的作用，无论是在经济活动方面，可以帮助中国到泰国的企业找寻投资的方向、帮助中国企业更快的适应泰国市场，同样也帮助泰国很多企业走进中国。另一方面，在社会活动方面，商会总是奔走在各种慈善事物中，积极协助中泰两国开展的慈善活动，提供力所能及的帮助，并且在各种天灾人祸面前，充分的展现了人道主义精神。

另一方面，商会尽可能的在泰国传播着中国文化，和大使馆一起举办的文化节、各种书画展等，都是积极的将中国文化在泰国进行广泛的宣传。还有一方面，由于商会的会员来自中泰两国不同的地区，所以在两国的政治、法律都不太熟悉的情况下很容易出现一些问题，而此时商会的政治作用就出现了，所谓的政治

作用并不是说参与国家开展和制定相关政策，而是将中泰两国不同的政治现状提供给会员作为投资前的参考，避免出现一些不利于国家发展和稳定的事情。

2.3 商会的经济及社会价值

2.3.1 商会的经济价值

对于经济价值来说，商会的经济价值最主要的是体现在商会的服务上。商会除了能通过资源整合为各企业创造更多的商业机会和销售平台外，新型的商会价值还体现在为企业降低公关成本、信息成本以及理念成本等。也就是说通过商会本身文化体系的建立和传达，来使得企业也树立除科学的管理理念，并且商会作为联系各个企业的平台，自然有着聚集众多企业的优势，通过和各大企业密切的往来之后可以最及时有效的得到各种全面的有关于经济投资的信息，对降低企业的信息成本和公关成本方面都具有特别的优势。

在当今世界的经济形势下，很多的中小企业更需要抱团取暖，特别是面对着在资金严重缺乏之时，为了解决资金流动性的问题，商会的作用就应运而生。互助性、民间性、自由性、开放性、服务性是商会的五大特点。每一位加入的会员都可以共享商会的各种资源，也就让每一位会员在此受益，为各种企业来解决实际的问题。毕竟抱团“谋财”或者抱团“竞争”，声势要比单打独斗效果强太多。商会让企业抱团之后，不仅成为一个共同“御寒”、“御外”的社会组织，更成为一个互助性组织。

其次商会对于招商引资也是有着重要的作用。商会作为市场经济体系中的重要一环，在当地经济需要发展的时候，商会和受当地政府或相关部门的委托和对

接，完成招商引资的政策，因为商会本来就是一个商人聚集的平台，所以更加快速、准确的可以找到投资者，也为新加入到本地的外地投资者搭建了本地的关系网，让其可以快速的在当地发展经济。

2.3.2 商会的社会价值

另一方面，商会的社会价值在与日俱增，商会不仅要担负着协调和促进企业与企业之间、行业与行业之间的竞争关系，还有要协调和改善企业与政府之间的关系，逐渐也开始承接了一些政府转移相关管理职能的相关事宜。目前社会上某些商会已经开始承担部分市场秩序的维护者与管理者的角色。政府有时候会委托商会去协调一些事情。商会解决了当地政府的难题，同时，政府也看重商会在当地的影响力存在可以加强企业与政府之间的沟通交流，使得双方可以直面的了解对方的观点，可以缓解政府与企业之间的由于宣传不到位、交流不足而产生的理解、执行的偏差，可以引导鼓励企业积极投资公共事业，从这个角度上讲，商会在推动和谐社会进程中有着重要的作用。

而且社会主义市场经济体制下，政府承担了全部经济职能，现随着我国政府职能转变的加快，原来的一些职能需要逐步移交，比如，原属于商会的管理职能即要交还商会。因为在市场经济条件下，需要商会等中介组织来填补政府职能转变历来的空白，避免因政府职能转变而形成“真空”，引发无序竞争。

第 3 章

研究方法

3.1 深入访谈

本论文的主要研究方法是运用了深入研究法（In-depth interview）所谓深入访谈法就是指一种非结构化的、直接的、一对一的访谈形式。通常用来采集被调查者对某事物的看法和态度，或被采访者做出某项决定的原因等，在整个访谈的过程中，访谈者对被访谈者进行深入访谈，根据深入的交流可以更加清楚明了的了解受访者的态度和情绪以及初衷等，这是探索性调查中最常用的方法。“深度访谈”（In-depth interview）作为定性研究中的方法,在社会学领域中有着重要的地位。

深入访谈法（In-depth interview）是一种常见的“定性研究”的方法，一般情况下根据访谈的性质，可以把实地研究中的无结构访谈细化分为正式访谈和非正式访谈两种形式。正式访谈是指访谈人与被访谈人之间事先有计划、有准备、有安排、有预约的进行访谈。而非正式访谈则是指访谈人与被访谈人之间是在社会生活的过程中，随机性遇见的、没有事先准备的、更类似于一般闲聊的交谈方式。非正式的访谈是属于没有办法事先预料和事先计划的，在整个交谈的进程中采访者都无法全面控制整个聊天的局势，交谈的内容也不可能完全按采访者的研究目标进行选择，只能随具体的受访者和采访环境来进行，一般情况下采访者都只能因势引导，随机现场发挥。

另一方面，正式的访谈在正常的情况下是需要按照事先拟好的提纲来进行谈话，通常情况下提纲会罗列出一些采访者重点想深入了解的事实情况、发生情况、被访者的对某件事的看法和动机等，但是提纲通常只是起到某种提示的作用，访谈的过程还是拥有很大的灵活性和变化性，不过会减少跑题或者偏离重点研究方向的情况发生。

深入访谈法（In-depth interview）作为一种常见的调查方法，在实地研究中占有很大的采用比例，那么如何区分深入访谈法与其它方法的不同呢？这就是要了解深入访谈法（In-depth interview）的主要特点。首先，深入访谈法（In-depth interview）一般都是在自然环境下来进行，一般都需要花费较多的时间来进行深入交谈后得到研究的信息，短则半小时，多则数小时。其次，深入访谈法（In-depth interview）最核心的一点就是“深入”，采访者与受访者都是通过一问一答或者受访者持续阐述、解释等形式来根据研究话题进行全方面的探讨。再次，深入访谈法的研究思路是依靠归纳，采访者根据受访者的真实采访信息和一手访谈内容来进行归纳和分析得出对研究课题有关的重要内容和结论。最后，深入访谈法（In-depth interview）的过程是一个以采访主题和人物为中心的循环过程，在这个过程中，会根据受访者的态度和回答等变化来调整采访的问题等，并且这些研究的信息和一些对信息的分析和看法都会同时在进行，可以直观面对面的和受访者进行交流，最后根据整个访谈过程来进行推理和总结，得出相应的与研究内容有关的结论。

对于深入访谈法（In-depth interview）而言，在调查研究中运用此方法有利有弊。就优点来说，深入访谈法（In-depth interview）属于无结构访谈，那么对于无结构访谈最大的特点就是灵活性强、弹性大，在整个采访过程中都可以充分

发挥采访者和受访者的主动性和创造性，可以更加深入细致的了解到受访者的思想和行为举动的初衷，在整个访谈的过程中话题更具有衍生性，可以根据当时的情境和深谈的程度来进行发散性的思考和交流，可以更加全方位的得到一些对研究内容有用和有意义的一手资料。但是从另一方面来看，深入访谈法-----（In-depth interview）有利也肯定就有蔽。其中最主要的是相比于结构式访谈，这个方法对采访者和受访者的要求都会很高。因为深入访谈法-----（In-depth interview）是全靠现场采访者与被访问者的配合程度来进行即兴发挥，容易造成偏题、交流不顺畅等实际问题，而且这种访谈方法是需要耗费大量时间的，无论是前期的预约或者是访谈的过程等，都是比较受限的。运用深入访谈法-----（In-depth interview）得到的资料和信息很难进行定量分析和统计处理，这也为研究结果产生了一定的局限性和难度。

3.2 收集资料程序

根据本论文是针对泰国华人青年商会的发展来进行研究，分析泰国华人青年商会是怎么样在中泰两国之间发挥商会的作用、发挥了什么样的作用，以及分析泰国华人青年商会在发展过程中存在的问题等。所以在论文中运用了深入访谈法（In-depth interview）来对泰国华人青年商会中李桂雄会长、陈亨达执行会长、邝锦荣常务副会长、郑桂涛副秘书长、陈玉宝常务副会长以及庄基锋常务副会长六位核心人物进行了面对面的访谈和电话访谈。

从2018年10月份开始陆续与六位受访者进行预约和确认采访时间，并且将采访的大纲传送给他们，让他们各位对采访过程都有大致的了解。在2018年11月、12月相继与六位受访者进行了面对面和电话访谈。下面将根据论文的研究方向制定出的访谈大纲整理成表格和图片的形式。

表 3.1 采访商会各位领导的访谈大纲

课题名称	泰国华人青年商会的发展研究
研究目的	1、深入具体的了解泰国华人青年商会的经济价值与社会价值具体案例。 2、通过与泰国华人青年商会的各位领导的深入访谈，找出影响商会发展的决定因素，为商会的发展提出建议，让商会更加充分的发挥出其经济价值与社会价值。
访谈人员	吴松洛
访谈对象	李桂雄会长、陈亨达执行会长、邝锦荣常务副会长、郑桂涛副秘书长、陈玉宝常务副会长以及庄基锋常务副会长
访谈形式	除陈亨达执行会长为电话访谈外，其余访谈对象都为面对面访谈。
访谈目的	深入了解商会的社会价值和经济价值。

表 3.2 访谈的基本内容

访谈员的自我介绍	您好，我是泰国兰实大学 MBA 的学生，现在在做一个关于泰国华人青年商会的相关研究，希望通过此次的访谈，可以更加直观明白商会所带来的对企业、个人等的经济价值和社会价值，为此我需要您的帮助和参与。本次访谈主要通过问答的形式进行，我承诺今天访谈所涉及的内容和您阐述的观点，只作为论文的研究参考，您申明不宜公开的的资料和观点，我将会严格保密。为保证此次访谈的有效性，请真实的回答每个问题，如果有疑问的话，可以随时与我沟通，非常感谢您的帮助，让我们开始吧。
----------	--

表 3.2 访谈的基本内容（续）

访问泰国华人青年商会会长李桂雄先生	<ol style="list-style-type: none"> 1、李桂雄会长请问您创办泰国华人青年商会的初衷什么？ 2、李桂雄会长请问您认为泰国华人青年商会目前面对的有些什么问题？ 3、李桂雄会长请问泰国华人青年商会促成中泰两国哪些企业之间的合作和投资呢？ 4、李桂雄会长请问您代表商会与香港中国商会经纬集团合力打造了泰国东盟城，目前建设情况如何？ 5、有西方媒体对中国推行的“一带一路”倡议的评价比较谨慎，认为这是受中国单方产能与资本输出驱动。那么您觉得“一带一路”倡议在沿线国家推行，华人华侨除了在经贸合作方面积极参与，还应承担什么使命和责任？
访问泰国华人青年商会执行会长陈亨达先生	<ol style="list-style-type: none"> 1、中泰铁路合作项目工程开工后，赴泰投资的企业将迎来更多机遇，贵商会的中国籍企业家和您本人的企业（经纬集团）对投资泰国有信心吗？ 2、听说贵集团捐资设立香港及泰国教育局合作的“一带一路奖学金-泰国”计划，目的是为了什么呢？ 3、今年（2018年）5月的时候，贵集团收购泰国昆士兰保险，目的是为了什么呢？ 4、贵集团在曼谷储备了一万多亩的土地打算如何发挥其作用？
访问泰国华人青年商会常务副会长邝锦荣先生	<ol style="list-style-type: none"> 1、请问贵商会所属企业与中国的贸易往来主要集中在哪些行业？销售的产品在两国情况如何？ 2、国际产能合作是当下中国-东盟合作的一个重要内容。贵商会企业在这方面是否有与中国企业合作的意愿？有具体的计划吗？

表 3.2 访谈的基本内容（续）

访问泰国华人青年商会常务副会长邝锦荣先生	<p>3、东盟国家在中国倡导的“一带一路”宏伟愿景建设中具有特殊的地位作用。您认为“一带一路”建设将会给贵商会带来哪些新机遇？</p> <p>4、对于建设中国新海上丝绸之路，民营企业该怎么走出去？经营的方向该是怎么样的？</p>
访问泰国华人青年商会副秘书长郑桂涛先生	<p>1、泰国华人青年商会这个平台对贵企业起到了什么重要的作用？</p> <p>2、目前泰国华人青年商会商会成员中从事电商行业的企业家发展如何？主要消费客户有哪些？</p> <p>3、您觉得目前泰国电商行业的挑战主要表现在什么方面？</p> <p>4、你认为泰国电商的未来会有更好的商机吗？</p>
访问泰国华人青年商会常务副会长陈玉宝先生	<p>1、请问贵企业通过商会这个平台，与中国的企业有达成一些具有意义的合作吗？</p> <p>2、截至到目前，今年大概有多少中国游客来泰旅游？游客们给商会的企业家们带来了什么收益？</p> <p>3、来泰国旅游的游客如果遇到需要帮助的时候会来联系泰国华人青年商会寻找帮助吗？</p> <p>4、您如何看待发展中泰旅游的意义？泰国华人商会从中能起到什么经济作用？</p>
访问泰国华人青年商会常务副会长庄基锋先生	<p>1、请问贵公司通过泰国华人青年商会这个平台在泰国投资后，对中泰两国的贸易有作出贡献吗？</p> <p>2、贵公司作为泰国华人青年商会的重点会员企业，贵公司除了为企业带来利益，还带着其他重要使命吗？</p> <p>3、您如何看待中国对泰国的进出口贸易现状？</p> <p>4、在中泰经贸合作发展中，泰国华人青年商会从中起到的经济作用是什么？</p>



图 3.1 访谈的顺序

表 3.3 访谈的注意事项

访谈注意事项
• 访谈前要做好充分准备
• 注意着装和仪表，态度要和蔼、大方；要文明礼貌，措辞得体
• 尊重被访谈者，注意保护他们的信息安全和个人隐私

根据这次的谈话内容，将其整理和进行总结后，更加清楚了解到泰国华人青年商会在中泰企业、商人和乃至政治上起到了什么作用、以及商会目前发展的现状以及泰国华人青年商会目前所面对的问题等，根据对商会研究的文献以及泰国华人青年商会的内部新闻和资料在接下来的第四章会更详细分析泰国华人青年商会的发展中的社会价值、经济价值以及所面对的问题。

第 4 章

资料分析

4.1 泰国华人青年商会的经济活动

就目前的现状而言当局是泰中合作的高峰期，中泰铁路项目正式开工，标志着泰中合作步入新篇章。2018 年 1 月 10 日晚，李克强总理在金边会见泰国巴育总理，并表示中国愿加强“一带一路”倡议与泰国“东部经济走廊”等发展战略对接，通过两国经贸、旅游、科技等领域合作，达成各自使命，更好的实现互利共赢。泰国华人青年商会促成了多个重大中泰企业之间的经济合作，如泰国正大集团与广东湛江的“发展社会主义新农村”农业合作项目；与香港中国商会合力启动了“中国商品基地——“泰国东盟城”项目；中国香港经纬集团在泰国成立上市公司等。总之通过泰国华人青年商会这个平台无论是泰国企业还是中国企业都得到了很多资源，带动了华商到泰的投资，以及泰商到中国的投资。正如访谈中泰国华人青年商会常务副会长邝锦荣说到：“泰国华人青年商会的成员 80%以上与中国有贸易往来，比如有机电设备生产、旅游酒店业、地产开发、国际贸易、生活用品及食品生产，生意都很火爆。中国的产品在泰国受到的评价非常高，同时泰国的食品、化妆品也广受中国人的喜爱。”

4.1.1 整合在泰华商资源，带动华商投资

作为泰国华人青年商会的成员之一的中国香港经纬集团，在泰国华人青年商会的牵线搭桥下，中国香港经纬集团开始在泰国进行了各方面的投资。目前经纬集团在泰国首都曼谷的土地储备已超过一万亩，集团拟建一座“东盟城”，用来作为中国与东盟商品的贸易、投资、金融交易平台和中国优势企业的聚集地。并且在今年（2018年）5月的时候，经过泰国华人青年商会的牵线搭桥，经纬集团成功的收购了泰国昆士兰保险，这一举措无疑是给泰国的保险金融业带来了很大的改变。经纬集团副主席陈亨达先生说到：“未来是以科技创新为主导的时代，我们必须与时俱进，希望“经纬保险”能够成为保险科技的领导者，通过有创意的解决方案，满足客户不断变化的需求。泰国一般保险协会发布的2018年第一季度的数据显示，泰国的一般保险业务增长4.1%，预计2018年整体增长率将达到3.5%—4.5%。经纬集团的全球金融业务将会全力支持“经纬保险”，创造协同效应。”经纬集团从进入泰国，在泰国不仅通过商会这个平台找到了很多有效益的投资，同样也给泰国的经济带来了更大的提升。

商会不仅为泰国带来了那么多的投资项目，吸引了更多企业对泰国市场进行投资，同样也让很多中国的商品进入到泰国，为泰国的商人提供了更多的商机。例如泰国华人青年商会副秘书长郑桂涛先生，成立了泰国协辉数码科技有限公司，通过商会牵线搭桥成为了中国多家科技电子配件公司在泰国的总代理，郑桂涛先生也表示：“通过商会这个平台，我认识了很多来自五湖四海各行各业的企业家。我销售的数码科技产品和电商公司也通过商会这个平台，把国内一线电脑、手机配件引进泰国市场，让更多的泰国人、华裔都用上好的产品，都知道中国制造的产品便宜好用。”而且目前泰国华人青年商会的从事电商行业的成员都发展不错，虽然和中国的电商发展比较存在着差距，但是有了商会这个平台的帮助，已经在慢慢的进步了。

总之，商会不仅可以整合泰国目前的华商资源，也同样可以招商引资，吸引更多有实力、有能力的企业到泰国进行投资。泰国华人青年商会常务副会长邝锦荣表示：“我们商会积极响应“一带一路”倡议，为想要走向东盟的中国企业搭建平台和桥梁。首先，为了迎合中国市场，我们做了很多调整，比如为中国企业提供法律咨询等。第二，我们建立了侨商智库，集纳泰国商业环境情况、经济情况、政治情况等各行各业的资料，中国企业可以通过侨商智库了解泰国市场。最后，如果中国投资者决定在泰国建厂、经商，我们也会为他们保驾护航，提供更多服务。”

4.1.2 协助泰商到中国发展

就近几年来说，随着中泰关系的日益增进，在整个经济背景下不仅吸引中国企业和商人到泰投资，同样也促成了很多泰国的企业和商人开始到中国寻找发展的机遇，而泰国华人青年商会也为这样的泰商们提供和对接了很多资源，让其可以在中国发展的很顺利也很合法。

作为泰国华人青年商会常务副会长，也是泰国泰宝集团的董事兼总经理陈玉宝先生，因为加入了泰国华人青年商会，借助这个平台结交了结合新中国城产业集团地产与旅游服务、长年致力于中泰交流发展的泰国中国和平统一促进会会长王志民先生与泰中文化产业集团李桂雄先生、邝锦荣先生合作成立了重视中、泰两国合作的综合性商业集团。陈玉宝先生在商会里参与和接待了中泰两国的领导和商人，清楚认识到随着祖国倡议的“一带一路”战略政策驱动下，中泰两国积极合作发展重大基础建设、产能合作、创新型经济和旅游合作提质升级，将促进人流、物流、资金流的增长，并带动周边各国合作升级，也为中国与东盟合作带来新的重大机遇，位在东盟中心的泰国泰宝集团以地利优势，迎来广阔的发展机遇，全球化的战略布局也正在加速进行。并且响应中国政府推行的“一带一路”

政策，泰国泰宝集团涉及一系列多元项目发展，涵盖房地产发展、养老保健、旅游服务、泰国原生食品、民生消费用品等业务，利用业务之间互动合作，掌握别具潜力的资源，将有利的因素发挥最大的效能，并拥有一大批专业精英团队与注重品质的系统，以专业严谨的精神把关，进而提供最好的产品，最贴心的服务。此外，集团致力于帮扶大众，回报社会，因此一直关心关注公益事业，并积极贡献力量。

泰国泰宝集团的董事兼总经理陈玉宝先生在此次的访谈中也这样说到：“企业在全球化的发展，不仅要有政策支持，还需要商会这个平台组织的合作支撑。通过泰国华人青年商会，集结泰国地利、资源、人才实力，洞悉大环境的变化与趋势，掌握了每个机遇。比如在 2017 年的时候，泰宝集团就在山东金乡与亿九科技孵化器有限公司签订了战略合作协议，得到了当地政府部门的大力支持。”作为到中国发展的泰国企业，更加感受到了商会所提供的广阔人脉以及投资的资源也十分丰富，商会本身对企业跨国投资有着至关重要的作用。

商会的价值不仅仅体现在跨国投资，就算是泰国企业在泰国发展也离不开商会的支持。例如泰国的泰国皇冠科技集团有限公司（AJ 科技）也通过商会这个平台将产品出口至中国，也成功签约成为了中国电商巨头阿里巴巴集团的泰国代理等等，公司 2017 年营业收入达到 20 亿泰铢。

近年来，卜蜂莲花超市在中国的顺利发展，特别是正大集团农业项目落地中国湛江市，这都离不开李桂雄会长和泰国华人青年商会的支持和协助，自 1978 年中国实行改革开放以来，泰国正大集团落户深圳，见证了中国改革开放 40 年来的发展历程，正大集团是中国改革开放后首家进入中国的外资侨商企业，是海外侨胞企业最具代表性的一面旗帜，谢国民董事长是泰国著名的爱国华侨，长期以来为祖国与家乡的发展做出了巨大的贡献。卜蜂莲花超市在中国发展迅速，服

务好，为中国消费者提供了最舒适的购物环境和最高品质的商品，更重要的是将泰国的名优农产品，食品，送到了中国老百姓的餐桌上，深受中国人民的喜爱。李闻海总裁引领的卜蜂莲花连锁超市企业发展理念，方向，与祖国“一带一路”倡议相对应，同时也带动了泰国的经济发展。

泰国华人青年商会一直都和中泰双方的不同种类、不同地域的企业保持密切的合作，共建更好平台，实现了泰商可以到中国发展的梦想，也为推进祖国“一带一路”建设和中友好关系发挥更加积极的作用。

4.1.3 推进政府间的合作

泰国华人青年商会不仅推动和加强着中泰两国之间的经济贸易往来，在政府之间也起到了促进和协助的作用。例如广州开发区是广州开设最早的开发区，主要涉及高新技术产业，在高科技、新能源、互联网、生物医药等方面都位居全国前列。广州开发区的产业发展正好与泰国的工业 4.0 规划相吻合，两者有很多合作的空间。所以广州开发区侨商会会长、广州联顺不锈钢集团董事长李旭东于 2017 年 5 月 18 日率领广州开发区侨商会一带一路考察团访问泰国华人青年商会，通过商会这个平台深入了解泰国的投资环境及相关政策，了解到现在是泰中友好合作的高峰期和投资泰国的最好时机，天时、地利、人和，李旭东会长此次来访积极响应祖国“一带一路”发展战略，为泰国与广州创建了一个更好更高的平台，同时巩固了两会友谊，为青商会与广州开发区侨商会企业家们进一步的对接合作夯实了基础。泰国华人青年商会长期致力于推动泰中两国的友好发展、文化交流与经贸合作，是泰中两国企业对接的重要桥梁。广州开发区侨商会对泰国的投资、人文环境都非常满意，对目前中国政府实施“一带一路”发展战略，推动企业“走出去”实现互联互通、互利共赢的政策充满信心。并且广州开发区就此和泰国华人青年商会签署了相关的合作意向，所有合作的企业在不锈钢产品、建材、涂料、

眼镜仪器、医疗设备、酒店等行业在国内都取得较好的成绩，希望两会能够达成更多项目的合作。

再例如 2018 年 12 月 22 日，广东省人民政府副秘书长郑伟仪率领代表团访问泰国华人青年商会，双方的会晤已经是很习惯也很熟悉的了，因为由于泰国华人青年商会中广东籍的会员居多，泰国华人青年商会多年以来一直致力于为泰中两国及广东的经贸合作与友好往来提供平台，广东省旅游推介中心，汕头、梅州、河源、惠州等市的驻泰经贸联络处都设在泰国华人青年商会。随着近几年以习近平主席新时代中国特色社会主义思想的引领下，中国与广东的经济、社会发展取得了举世瞩目的成就。不仅深化了“泰中一家亲”的关系，也为广东与东盟、东南亚地区的友好与合作谱写了新的篇章。商会与广东省政府更加紧密地联系，共同推动泰国与广东在海洋、农业、科技、旅游等领域的合作，共享祖国创新发展成果，共同致力于广东和粤港澳大湾区的建设与发展，为建设美丽、幸福广东贡献力量。粤泰两地的多领域合作离不开泰国华人青年商会的牵线搭桥。泰国生产的香米、榴莲、橡胶等农副产品、食品深受中国消费者的喜爱，广东省是经济、人口、农业大省，市场广阔，两地互补性强，广东省委省政府也在积极响应“一带一路”倡议和粤港澳大湾区建设，营造互利共赢的营商、投资环境。

总之商会所创造的经济价值可以运用在访谈中泰国华人青年常务副会长、泰国泰星暹公司董事庄基锋说到：“你问我在中泰经贸合作发展中，泰国华人青年商会从中起到的经济作用是什么？那我认为是泰国华人商会在中泰贸易中主帮助中泰两国的企业在两国合法合规经营。协调、撮合和促进两国企业在各领域的互利合作、共同发展、服务社会；为两国企业提供信息共享平台、交流互助平台、诉求维权平台。泰国华人青年商会安排工作人员为会员企业提供中泰两国法律、税务、金融等方面的咨询服务，同时也邀请两国政府官员赴企业进行调研，了解两国企业在经营过程中产生的问题并寻求合理的解决方法，帮助两国企业在长远

发展。”的这段话来作为商会创造的经济价值的总结。

4.2 泰国华人青年商会的社会活动

4.2.1 社会公益活动

泰国华人青年商会很重视中泰两国的公益事业，主要是为抗击自然灾害捐款捐物、捐助希望工程、帮扶贫困学生圆上学梦、参与各种善堂的维护和建设。2018年9月6日在得知中国潮汕地区受暴雨导致的洪水成灾的时候第一时间，泰国华人青年商会会长李桂雄就紧急召开会议，李桂雄会长表示，商会在潮汕地区受灾的第一时间，就已经召开会议，与商会的成员们共同商讨救援事宜，并直接要求成员进行募捐。李桂雄会长表示此次水灾影响范围广、受灾人口多，作为心系家乡的海外华侨，应尽力为家乡提供援助，以种种方式参与到后续救援及灾后救济中。泰国华人青年商会向遭遇洪灾的中国广东省潮汕地区捐款500万泰铢为受灾人民献上关怀与帮助。李桂雄也在会议上说：“在潮汕地区，大家平时喜欢称呼彼此为‘家己人’，表示亲如一家，自当团结互助。在水灾面前，不管是政府官员，消防官兵，还是受灾百姓，海外华侨，大家成了真正的‘家己人’。”

泰国华人青年商会坚持做公益事业不是一日两日，而是从商会的成立伊始就一直坚持下来，只要发生什么灾情险境的时候，泰国华人青年商会总是会第一时间给予力所能及的帮助。在2014年中国云南省鲁甸地区遭遇了6.5级的地震，造成了严重的人员伤亡和财产损失，得知此事的上回全体成员也是第一时间进行了捐款并由会长李桂雄、副会长邝锦荣等人做代表亲自将所筹资金100万泰铢送到了中国大使馆，委托大使馆进行转交。泰国华人青年商会同仁在为地震灾区情况感到担忧的同时，积极伸出援助之手。这一百万铢数额不大，却代表着泰国华人

青年商会的一片心意，希望能帮助灾民渡过难关，也祝福灾民们早日重建家园，恢复正常的生活。并且也表示对在地震中罹难的同胞表示沉痛的哀悼，也请朱参赞及大使馆转达泰国华人青年商会全体成员们对灾区灾民的亲切慰问。

泰国华人青年商会不仅是热衷于祖国国内的公益事业，同样也心系泰国人民。早在 2017 年 8 月 8 日，正值泰国水灾的时候，李桂雄会长暨会长助理黄志乾代表泰国华人青年商会前往国会大厦，直接捐赠救济水灾善款 30 万铢，由泰国国家立法议会第一副议长素拉猜·良汶洛猜阁下接领，并请代转达泰国华人青年商会全体同仁对灾区及灾民的亲切慰问。泰国华人青年商会同仁积极伸出援助之手、献出一片爱心。

同样早在多年前泰国也同样是发生水灾的时候，泰国华人青年商会也施予援手。在 2011 年十一月泰国发生特大水灾，人民生命财产遭受巨大损失。水灾无情，人间有爱。一方有难，八方支援。本着救死扶伤的人道主义精神，泰国华人青年商会由李桂雄会长亲自指挥成立救灾小组参加到抗洪救灾慈善行列，发动青商会成员“献爱心、送温情”，伸出温暖之手，捐款救灾。于 2011 年 11 月 9 日下午，李桂雄会长率领商会同仁，赴泰国救灾指挥中心，向国务院总理英拉·秦那越阁下同呈献善款 500 万铢，敬请英拉总理转达青商会全体同仁对灾区人民的慰问和关爱，鼓励大家树立信心，克服困难，战胜洪魔，重建家园。英拉总理在接领善款后，代表泰国政府和人民，感谢泰国华人青年商会的助人为乐高尚品质和精神，并祝福青商会在李桂雄会长领导下，会务蓬勃发展，继续为泰中友谊、经贸合作和文化交流作出积极贡献。

类似这样的公益慈善事例在泰国华人青年商会多不胜数，商会可以有效的带领和动员各会员、各企业在抗震救灾、扶贫济困、捐资助学等慈善事业撒出资出力，奉献爱心，实现自身的价值。商会是因商汇集而成的民间社团组织，开展公

益活动是商会作为一个社团组织的社会责任，也是商会中每一个会员企业的社会责任。商会可以通过一定的渠道和形式，积极动员和组织全体会员参与社会公益，可以起到增强社会责任感，树立商会和商帮的良好社会形象的积极作用。“涓涓细流，汇成江河”。商会做公益要有自己的定位。每家商会都有自己的核心竞争力，经做公益或许不在于投入金钱多少，而在于核心竞争力、价值观、人员的投入等。通过公益慈善，不仅向社会传递责任心和人文关怀，使公众对商会的价值、文化等有了更深层次的认知，对提升品牌知名度和美誉度有积极的作用，还会增加员工之间的凝聚力，更容易吸引人才。

4.2.2 弘扬中华文化

在 2017 年 2 月，在商会的对接下经纬集团捐资 2000 万港元设立香港及泰国教育局合作的“一带一路奖学金-泰国”计划，以此来吸引杰出的泰国学生赴港攻读学士学位，增进香港及泰国两地教育文化交流。正如经纬集团的副主席也是泰国华人青年商会的执行会长陈亨达先生说到：“配合国家‘一带一路’倡议的‘一带一路奖学金’非常有意义，泰国优秀学生到香港读书，了解中国思想、中华文化、发展自我，未来学成后能够成为‘亲善使者’，为促进中国和泰国在各个领域尤其是民间的友好交往打下良好基础，促进两地共赢发展。”

泰国华人青年商会在成立 18 年中，一直都在为弘扬中华文化促进国际交流做着积极的媒介作用。中华文化促进会张玉文副主席于 2018 年 12 月 21 日莅临访问泰国华人青年商会，就深化泰中友好关系，传播中华优秀传统文化、推动“一带一路”文化艺术领域的未来合作等方面和泰国华人青年商会的成员们进行了深入的交流与探讨。在泰华社会中大家都熟知泰国华人青年商会中的李桂雄会长是“一带一路”的坚定践行者，那么多年以来，在他的带领下，商会都是以弘扬中华文化为己任，为泰中友谊的发展做了许多工作。所以在之后的发展中，请商会

也还是会继续努力将中华文化促进会与泰国华人青年商会加强沟通与联系，共同推动两国文化交流与发展，传承、繁荣中华文化，为共建人类命运共同体贡献力量。在商会旗下拥有泰中文化产业集团公司、泰国新华杂志社等相关媒体和报社，所以都在努力的为宣传中华文化等做出贡献。

不仅如此，李桂雄会长和商会的其他成员共同成立了泰国中文电视（TCTV）电视信号覆盖东南亚多个国家，节目以普通话为主，也有潮汕话、客家话等地方方言栏目，能让海外华人华侨实时了解到中国的情况。也便于很多泰国人学习中国话。

泰国华人青年商会不仅在弘扬传统文化方面做出贡献，比如开展中国文化节、舞台演出等活动之外，就连推动泰中佛教文化交流都有着不可磨灭的作用。中国佛教协会副会长、河南省佛教协会会长、河南嵩山少林寺释永信方丈，于2018年5月28日访问泰国，期间专程莅访泰国华人青年商会，期间释永信方丈说到“李桂雄会长是我的好朋友，多年来积极推动了泰国与祖国佛教文化的交流，为祖国与家乡的发展和建设贡献良多。桂雄会长能有这么大的心量、能力，组织这么大的一个团体来推动中泰两国友谊、文化交流、商贸发展以及与各界的沟通，牵线搭桥、任劳任怨，令人钦佩。泰国是个神圣的佛教国家，也是“一带一路”沿线的重要国家，青商会聚集了一班积极向善的青年人，充满正能量，我相信中泰两国的友好事业在你们的共同推动、努力下，肯定会越来越好。

泰国华人青年商会不仅在经济上面促进了中泰两国投资者的相互合作，更加在中泰两国的普通民众之间做出了很多社会公益事件，总的来说，商会这个平台既能创造经济价值，也能产生社会价值。在这次访谈中泰国华人青年商会的李桂雄会长也说道：“从上世纪八九十年代起，众多旅泰的青年华人、新移民就发现，泰国华侨社团虽多，却几乎没有青年组织，年轻侨民很难被老一辈的传统社团接

纳。同时，遍布各地的华人华侨比较孤立，缺乏足够的沟通与交流。商会团结凝聚了如一盘散沙的新华侨、新移民，对加强相互之间的经贸往来很有帮助。泰国华人青年商会我希望这是一个大家庭也是一所大学校，在这里大家相互鼓励，互相支持，一起分享成功的经验，为后来者指引一条成功之路是我的责任。为各位会员牵线搭桥，搭建起投资平台，整合各方的资源。”商会就是在加中泰两国的经济贸易往来，更加增进中泰两国之间的友好感情。

4.3 泰国华人青年商会发展中存在的问题

4.3.1 运营模式缺乏创新

由于泰国华人青年商会的成立时间相对较晚，成立的 18 年也属于相对年轻的商会，所以在运营方面存在着一些不足之处。首先，每位商会的领导成员都是属于成功的商人、企业家，拥有着很好的企业管理方式，但是缺乏松散型的组织管理经验，不太擅长也不太习惯管理和处理好商会的问题。其次，由于商会是一个可以广交天下朋友的机构，所以难免大家进入商会的目的性不同。有些会员甚至领导成员都只顾着用商会这个团体的名誉或者个人在商会中的头衔来谋求自己的利益，所以没有顾及到公共资源的平均分配，容易产生一些商会的内部矛盾。

4.3.2 办公人员的流动性大

由于商会属于一个以搭建资源共享平台为基础的组织机构，所以商会的成员之间会有频繁的交流 and 相互协助的情况时常发生，而作为商会的会长、副会长们更是要主动积极的与各个政府机构、公司企业进行会晤，寻找新的机遇和挑战，也为商会的会员们提供更广阔的投资选择，在这样的背景下，商会的领导们就会

经常性的出差到省外乃至国外，并且由于每天都有接待，都需要发表出各种新闻稿，还要进行大量的拍摄和后期修图，在这样高密度的行程安排下，上级的安排和各部门工作沟通、配合的不当，导致很多工作人员无法坚持和负荷，所以在商会的工作人员一般都是一至两年后就选择离职。由于办公室人员的流动性相对较大，所以导致会员有时候无法及时的和商会办公室取得联系，也会造成商会对会员有服务不足的问题。

4.4 解决问题的建议

4.4.1 创新商会发展模式

创新商会发展模式，加强商会的活力是商会发展的需要，也是推动经济社会发展的需要。创新无止境，商会事业还有很多需要改善的地方。

提高商会的影响力和品质，全力支持会员企业发展。会员企业实力强，商会则强。商会有了实力，就可以更好的服务会员企业。相互帮助，解决单方面不能做、做不好的事情。对于谋求自己的利益，没有顾及到公共资源的平均分配的会员坚决投票劝退。

4.4.2 提高商会内部组织工作效率

要提高商会内部组织工作效率，需要发挥秘书处的作用，秘书处作为商会日常运作的重要部门，需要不断加强内部组织能力，使商会的日常运作更加完善。秘书处应该要非常注重商会各部门的管理，清理思路，合理安排，加强部门成员之间的沟通工作，使商会内部活跃起来。各部门之间应各尽其职，让秘书处下辖

的部门像齿轮一样高效运作，从而带动整个商会的良性运转。为了确保各部门的高效运作，建议建立起完善的秘书处例会制度及商会工作情况定期汇报制度，让秘书处工作透明化，使广大会员能及时地了解到秘书处的工作情况，大大地提高了秘书处的办事效率。另一方面要抓好商会班子建设。商会的工作，离不开有一个好的会长、一个好的秘书长。会长品性要好、代表力强、大气包容；秘书长要协调能力强；还有就是要有—群热心于商会工作的领导和工作人员，比如副会长和副秘书长等。商会会长应多帮助大家提高能力、增强本领，做好正确的思想工作，切实把商会建设好，确保商会具有组织竞争力。在商会工作是要讲奉献精神的，商会如果要想把工作做好，就要选择讲奉献，热心于商会事业的工作人才。在这样良性运转下商会的工作环境，方可大大减低工作人员离职率。

4.4.3 如何让商会更好的持续发展

全体会员要团结发展实体经济，开辟商会经济来源，保障商会持续发展。努力帮助会员们开发项目，致富会员们向商会提供赞助，有了经济的支撑和保障，就可以为商会持续的发展奠定了良好而坚实的基础。团结会员，凝聚会员的力量，整合社会有效资源，吸引更多的企业加入商会。商会的实力与会员企业的实力密切相关。商会、企业都是社会的一份子，社会公益事业上动员会员企业要多出钱、多出力，要对社会多做贡献。商会是汇聚才智、联谊交流的平台，只有才智汇集多、平台实力强，商会才有能力、有实力服务会员、服务社会。从商会的实际和会员企业的实际出发，奉献社会是每个商会也是每一个会员企业的份内之事。只有心甘情愿的奉献，才能实实在在地提升商会的品质，让商会更好的持续发展。

第 5 章

结论

5.1 研究结论

根据对泰国华人青年商会的几位领导和成员的访问，总结出了泰国华人青年商会对中泰两国经济、社会等方面所产生的部分影响如下：

表 5.1 泰国华人青年商会的经济价值和社会价值

经济价值	社会价值
<ul style="list-style-type: none">● 构建投资平台，整合投资资源● 响应中泰两国投资政策● 带动华商到泰投资，促进泰国本地的经济发展● 促进中泰两国贸易往来	<ul style="list-style-type: none">● 团结凝聚在泰新华侨和新移民● 促进中泰文化交流● 中泰旅游事业的推广● 弘扬中华文化● 带动泰国汉语教育的发展

由访问的结果可以更加直观清楚的看到商会是作为非盈利社团组织的一种类型，也是沟通政府与政府、政府与企业之间重要的媒介。一个商会的基本作用就是根据当前政治情势下，结合当地的商业现状，来搭建一个可以整合投资资源的平台。本论文研究与分析泰国华人青年商会的政治活动、经济活动、社会活动来深入探究泰国当地华人组织的形成与重要作用。

根据对泰国华人青年商会的李桂雄会长的深入访谈以及对各种资料的整理和分析,可以看出商会的意义是非常重要的。首先,尤其是对于在海外发展的华人来说,拥有商会作为自己的坚实后盾,可以通过这个平台寻找合作伙伴和新商机,搭建了人脉关系,直接有效快速的了解市场现状,获得更多的商业信息,实现大家合作共赢。其次,通过商会的牵线搭桥,可以有效的处理自身企业与其政府之间的关系,也可以扩大自身企业的品牌推广与宣传,因为有了商会平台作为宣传窗口,这也就增加了自身企业品牌的诚信度,塑造了企业诚信的形象。最后商会是一个广交天下朋友、发展共同事业的社团组织,商会会举办各种类型的活动,无论是商业性质的发布会、投资会还是开展一些公益活动,都让商会的会员和自身企业实现其自身的社会价值。但是商会随着时代的发展与变迁应该在运营和管理上做到与时俱进,这样整个商会组织才能更加长久,更加为会员进行服务。

商会发展的意义在于对企业或者个人有实际的帮助作用和相互促进。商会的发展离不开入会会员的支持,那么商会的发展程度取决于运作商会的人对商会的本质理解、运作的方式和运作的的能力息息相关。在发展过程中首先要确认的是商会对于一个企业或者个人而言加入的意义是什么,换言之商会为什么可以吸引他们的加入。在当代市场经济的博弈中,很多企业面对着很多的风险,尤其是跨国企业,或者说是中小型企业,毕竟独自的个体力量比较微弱,加之所能掌握的社会资源短缺,所以商会对于一个企业而言最主要的目的就是使这些企业和个人进行“抱团取暖”、共享资源。商会的发展依赖于政府和会员企业之间,既要服务政府也要服务各位会员。有一部分商会在运作过程中没能牢记商会的本质,比如商会开展的活动根本就不是商会工作的范畴,或商会活动不体现会员的利益,因为商会最初都是由企业或者个人自己用资金来建立的,如果几年下来都未能因为加入商会而改变一些自己企业的现状,那么自然也会对商会失去信心和依赖,随之而来的就是活动不参加,拖欠会费、甚至退出了商会。就另一方面来看商会的发展离不开政府的扶持,商会有责任和义务来引导和督促各位商会会员企业合法

经营，监督会员企业爱国、敬业、诚信、奉献的精神。但同样也要注意尺度，因为商会不是党委政府的部门，没有相关的职能。这也要求运作商会的管理者要保持对政府的政策要敏感，要找到政府和会员企业的共赢点和切入口，商会服务政府完全可以达到政府和会员企业双满意的结果。其次，商会的工作重心还是在与各位会员之间的联系，应该起到带头的作用，站在行业发展的高点，审视把握政府的政策和行业的发展趋势，集中会员的智慧和力量，为会员企业的管理经营出谋划策，推进行业的发展，在政府政策允许的范围内，使会员企业的利益最大化。这就是商会的主业和商会的主要运作方向。除此之外商会活动的多元化，如文体交流、考察交流等，能丰富多彩固然不错，但要掌握尺度，分清基层商会工作的主次。不要轻慢和疏忽了商会主要任务是推进行业发展，解决会员企业管理经营中的难题。

总之，商会要想顺应时代的发展而改革才能发展的更好，作为商会要全面导入，与时俱进，借势而为。

5.2 不足与展望

由于本论文多以定性分析为主，所以数据的挖掘度不足。而且在新常态下，中泰两国贸易经济都是由速度发展渐渐向质量发展转变，所以各个企业经营随着经济环境变化而变化，那么对商会发挥各项职能也就提出了更高的要求，所以商会发展的战略也会应适时更新反馈。虽然现阶段泰国华人青年商会的发展遇到一些一时难以解决的问题，但我们相信这种局面是暂时的，能及时发现问题，认知不足之处，一定能找到更多解决问题的办法。

参考文献

- 陈清泰. (1995). 商会的发展与制度规范. 北京: 中国经济出版社, 12-49.
- 董承志. (2008). 新世纪民营企业家的使命. *党的生活*(4).
- 董承志. (2006). 新时期的商会职能. 洛阳: *洛阳工商联*(2), 5.
- 洪林. (2010). 泰国中华总商会. *泰国中华总商会*.
- 江华, 郁建兴. (2011). 民间商会参与地方治理—温州个案研究. *阴山学刊*, 38-45.
- 李惠芬. (2014). 试析泰国中华总商会的演变. *八桂侨刊*(3): 70-75.
- 李慧芬. (2010). 泰中建交以来泰国中华总商会在泰中关系中的作用. *厦门大学*.
- 李慧芬. (2010). 泰中建交以来泰国中华总商会在泰中关系中的作用. *厦门大学*.
- 邝锦荣. (2014). 炽热丹心中国梦—新华侨领军者、泰国华人青年商会会长李桂雄. *泰国新华杂志* 4(1): 34.
- 钱冰. (2002). 非政府公共组织在治理中的作用. *西南林业大学*(6), 19-22.
- 苏东水. (1998). 中国民营经济管理学. 山东: 山东人民出版社, 泰国华人青年商会. <http://www.tycc.org>.
- 魏文享. (2005). 大陆当代及海外华商会研究之评述. 台北政治大学历史系编: *政大史粹*, (6), 8.
- 吴敬琏. (2006). 商会定位及其自身治理. *工商界*, 2006, 45.
- 吴忠泽, & 陈金罗. (1996). 社团管理工作. 北京: 中国社会出版, 213-224.
- 王兆祥. (2007). 民间商会运行状况与发展思路. *未来与发展*(28), 9.
- 袁丁. (2000). 清政府与泰国中华总商会. *东南亚*(2), 20-25.
- 余晖. (2005). 民间行业商会: 合法性困境. *南方周末*(3), 17.
- 朱英. (2009). 近代中国商会、行会及商团新论. 徐州师范大学学报: *哲学社会科学版*, 35(3), 146.
- 朱英. (2008). 近代中国商会行会及商团新论. 北京: 中国人民大学出版(9), 12-18.

参考文献（续）

张卜元. (2009). 商会建设若干问题思考. 河南工商界(4), 15.

庄国土. (2010). 论早期东亚华人社团形成的主要纽带. 南阳问题研究(3), 27-32.





附录

泰国华人青年商会的采访记录

访问时间：2018年11月—12月

访问方式：深入访谈

访问人：吴松洛

被访问人：李桂雄会长、陈亨达执行会长、邝锦荣常务副会长、郑桂涛副秘书长、陈玉宝常务副会长以及庄基锋常务副会长

访谈形式：除陈亨达执行会长为电话访谈外，其余访谈对象都为面对面访谈。

（一）访问泰国华人青年商会会长李桂雄先生访谈内容

问题1：李桂雄会长请问您创办泰国华人青年商会的初衷什么？

李桂雄先生回答：从上世纪八九十年代起，众多旅泰的青年华人、新移民就发现，泰国华侨社团虽多，却几乎没有青年组织，年轻侨民很难被老一辈的传统社团接纳。同时，遍布各地的华人华侨比较孤立，缺乏足够的沟通与交流。商会团结凝聚了如一盘散沙的新华侨、新移民，对加强相互之间的经贸往来很有帮助。泰国华人青年商会我希望这是一个大家庭也是一所大学校，在这里大家相互鼓励，互相支持，大家一起分享成功的经验，为后来者指引一条成功之路是我的责任。为各位会员牵线搭桥，搭建起投资平台，整合各方的资源。

问题2：李桂雄会长请问您认为泰国华人青年商会目前面对的有些什么问题？

李桂雄先生回答：一方面是商会内部会员有少数会员太过于商业化，不愿参与商会的活动，只是期望商会可以让他们赚钱，甚至有少数会员会有拖欠会费的现象发生。另一方面就是办公室的流动性比较大。

问题3：李桂雄会长请问泰国华人青年商会促成中泰两国哪些企业之间的合作和投资呢？

李桂雄先生回答：近几年来，泰国华人青年商会促成了多个重大中泰企业之间的经济合作，比如泰国正大集团与广东湛江的“发展社会主义新农村”农业合作项目；商会与香港中国商会合力启动了“中国商品基地——“泰国东盟城”项目；中国香港经纬集团在泰国成立上市公司等等太多了。

问题4：李桂雄会长请问您代表商会与香港中国商会经纬集团合力打造了泰国东盟城，目前建设情况如何？

李桂雄先生回答：这是3 我们和经纬集团一起打造、走进泰国的最大型的国际性企业，也是第一家在泰国顺利上市的中国香港企业，将为中国企业和东盟国家投资往来、产品互销提供一个中转站和集中地。还记得几年前李克强总理访问泰国时，我和陈经纬先生向李克强总理汇报，提出建设泰国东盟城的计划，总理听后很高兴。为了推动中泰之间的友好往来、文化交流、经贸交流，必须建东盟城，东盟城是一个综合体，最重要的是文化教育，我们还打算建设博物馆、大学、物流中心、商贸城、家具城等，这一切都在规划之中。

问题5:有西方媒体对中国推行的“一带一路”倡议的评价比较谨慎，认为这是受中国单方产能与资本输出驱动。那么您觉得，“一带一路”倡议在沿线国家推行，华人华侨除了在经贸合作方面积极参与，还应承担什么使命和责任？

李桂雄先生回答：有些国家对中国的“一带一路”倡议不理解，为什么呢？那是因为他们的发展是70年或者80年的进程，我们改革开放35年，其实真正发展的时间只有15年，但这15年相当于他们的70年。发展如此之快，人家自然会给你打个问号。改革开放不仅成就了我，也影响了众多海外华人华侨，我们要用行动向那些对中国高速发展打问号的周边国家证明，我们的发展是真的，不是假的。

提倡“一带一路”是海外公共外交事务的重要内容。公共外交是海外华人华侨的重要使命，也是我的使命，因此华人华侨在推进“一带一路”倡议过程中，要做好沟通的桥梁。去年中国公共外交协会的会长李肇星莅访青年商会时跟我强调，以前国家需要华侨帮助祖国，现在更需要华侨讲好中国故事，未来更要注重借助华侨的力量和发挥华侨的重要性。

泰国的华侨华人华裔众多，占泰国全国人口1/4，接近2000万，潮人占大多数，大概1000万，600多万是早在20年前统计出来的数据了。现在泰国华侨数量快速增长，同时华人与泰国人已经融入到一起，想真正统计出具体数据很难。对于公共外交，特别是我们在泰潮人，不论是在经济，还是政治方面都十分出色，有一股拼劲和创造力，所以做出了惊人的事业，现在在“一带一路”倡议中更应发挥积极作用。

(二) 访问泰国华人青年商会执行会长陈亨达先生

问题 1: 中泰铁路合作项目工程开工后, 赴泰投资的企业将迎来更多机遇, 贵商会的中国籍企业家和您本人的企业(经纬集团)对投资泰国有信心吗?

陈亨达先生回答: 中泰铁路将连通中国云南、老挝、泰国、马来西亚乃至整个东盟, 铁路开通后将带动沿线国家和地区经济发展。这一项目将完善泰国的交通网络, 促进其城市化的发展。铁路开通后, 泰国东北部地区的商品、人员、资金都会流通, 沿线地区的房地产将有所增值。此外, 人员、技术的流通将会带来更多意想不到的机会, 沿线地区的发展潜力也将得以释放。我对在中泰铁路带动区域投资充满信心。

问题 2: 听说贵集团捐资设立香港及泰国教育局合作的“一带一路奖学金-泰国”计划, 目的是为了什么呢?

陈亨达先生回答: 配合国家“一带一路”倡议的“一带一路奖学金”非常有意义, 泰国优秀学生到香港读书, 了解中国思想、中华文化、发展自我, 未来学成后能够成为“亲善使者”, 为促进中国和泰国在各个领域尤其是民间的友好交往打下良好基础, 促进两地共赢发展。

问题 3: 今年(2018年)5月的时候, 贵集团收购泰国昆士兰保险, 目的是为了什么呢?

陈亨达先生回答: 未来是以科技创新为主导的时代, 我们必须与时俱进, 希望“经纬保险”能够成为保险科技的领导者, 通过有创意的解决方案, 满足客户不断变化的需求。泰国一般保险协会发布的 2018 年第一季度的数据显示, 泰国的一般保险业务增长 4.1%, 预计 2018 年整体增长率将达到 3.5%—4.5%。经纬集团的全球金融业务将会全力支持“经纬保险”, 创造协同效应。

问题 4: 贵集团在曼谷储备了一万多亩的土地打算如何发挥其作用?

陈亨达先生回答: 集团拟建一座“东盟城”, 作为中国与东盟商品的贸易、投资、金融交易平台和中国优势企业的聚集地。

(三) 访问泰国华人青年商会常务副会长邝锦荣先生

问题 1: 请问贵商会所属企业与中国的贸易往来主要集中在哪些行业? 销售的产品在两国情况如何?

邝锦荣先生回答: 我们商会的成员 80%以上与中国有贸易往来, 比如有机电设备生产、旅游酒店业、地产开发、国际贸易、生活用品及食品生产, 生意都很火爆。中国的产品在泰国受到的评价非常高, 同时泰国的食品、化妆品也广受中国人的喜爱。

问题 2: 国际产能合作是当下中国-东盟合作的一个重要内容。贵商会企业在这方面是否有与中国企业合作的意愿? 有具体的计划吗?

邝锦荣先生回答: 我们积极响应“一带一路”倡议, 为想要走向东盟的中国企业搭建平台和桥梁。首先, 为了迎合中国市场, 我们做了很多调整, 比如为中国企业提供法律咨询等。第二, 我们建立了侨商智库, 集纳泰国商业环境情况、经济情况、政治情况等各行各业的资料, 中国企业可以通过侨商智库了解泰国市场。最后, 如果中国投资者决定在泰国建厂、经商, 我们也会为他们保驾护航, 提供更多服务。

问题 3: 东盟国家在中国倡导的“一带一路”宏伟愿景建设中具有特殊的地位作用。您认为“一带一路”建设将会给贵商会带来哪些新机遇?

邝锦荣先生回答: 积极参与“一带一路”建设, 实现多方共赢是我们的目标。因此, 我们会积极参与到“一带一路”相关项目的建设当中, 利用我们商会的精英智库服务项目建设, 推动项目发展。

问题 4: 对于建设中国新海上丝绸之路, 民营企业该怎么走出去? 经营的方向该是怎么样的?

邝锦荣先生回答: 中国大多数民营企业家学识丰富, 我认为他们的思想应更加开放, 眼光应不只放在家乡和当地, 而应放眼全中国各地, 甚至国际化的市场, 在全球经贸上都取得成绩。他们投资的目标不只是自己的家乡, 而是根据业务发展需要选择投资方向, 有面向全中国的概念, 国际化的程度也更高。一项产业在中国可能已发展遇到瓶颈了, 但是在东南亚等地方可能刚刚开始。或许可以把这些

产业转到国外去，焕发企业的第二春，这是帮助民营企业走出去的方向。

（四）访问泰国华人青年商会副秘书长郑桂涛先生

问题 1：泰国华人青年商会这个平台对贵企业起到了什么重要的作用？

郑桂涛先生回答：首先通过商会这个平台，我认识了很多来自五湖四海各行各业的企业家。我销售的数码科技产品和电商公司也通过商会这个平台，把国内一线电脑、手机配件引进泰国市场，

让更多的泰国人、华裔都用上好的产品，都知道中国制造的产品便宜好用。

问题 2：目前泰国华人青年商会商会成员中从事电商行业的企业家发展如何？主要消费客户有哪些？

郑桂涛先生回答：目前在商会从事电商行业的成员都发展不错，但与中国的电商比较起来存在较大的差距。中国的消费者是泰国电商主要的客户，他们多数会购买泰国的乳胶产品和水果。而对于泰国民众来说，中国制造的手机电脑零配件、服装和玩具是他们主要消费产品。

问题 3：您觉得目前泰国电商行业的挑战主要表现在什么方面？

郑桂涛先生回答：首先是思维的挑战，因为泰国民众多数还不习惯通过互联网消费。我认为电商的经营思维与传统行业思维是完全不一样的。商业模式全部要优化，战略布局及方案的实施与以前也大不同，现在经营是靠会员、粉丝，是分享与共享的经济。

问题 4：你认为泰国电商的未来会有更好的商机吗？

郑桂涛先生回答：随着电商的持续发展，线上电子支付方式也慢慢被民众所接受，取代了现金支付。另外电商物流需求也随之增长，这给泰国的供应链和物流运营带来了重大变化。几家大型快递公司已经推出了优质低价的物流服务并开始支持全国配送。泰国目前的网购用户人数为 1210 万，人均年消费 243 美元。我相信人均年消费会持续增长，能给泰国的电商创业者以及中国卖家带来更多的商机。

（五）访问泰国华人青年商会常务副会长陈玉宝先生

问题 1: 请问贵企业通过商会这个平台, 与中国的企业有达成一些具有意义的合作吗?

陈玉宝先生回答: 企业在全球化的发展, 不仅要有政策支持, 还需要商会这个平台组织的合作支撑。我的公司通过泰国华人青年商会, 集结泰国地利、资源、人才实力, 洞悉大环境的变化与趋势, 掌握了每个机遇。比如在 2017 年的时候, 我的公司在山东金乡与亿九科技孵化器有限公司签订了战略合作协议, 得到了当地政府部门的大力支持。

问题 2: 截至到目前, 今年大概有多少中国游客来泰旅游? 游客们给商会的企业家们带来了什么收益?

陈玉宝先生回答: 目前来泰国旅游的中国游客已经突破 1000 万, 给商会里从事旅游产品、食品等行业的企业家们带来不错的收益。

问题 3: 来泰国旅游的游客如果遇到需要帮助的时候会来联系泰国华人青年商会寻找帮助吗?

陈玉宝先生回答: 很多来泰国的游客遇到问题都会来寻找商会的帮助, 一方面遇到语言无法沟通的时候, 商会可以帮助翻译和联系相关部门。商会也时刻关注着同胞们的安全问题, 如有同胞遇到安全问题的时候会第一时间委派志愿者赶往现场支援, 提供必要的帮助。

问题 4: 您如何看待发展中泰旅游的意义? 泰国华人商会从中能起到什么经济作用?

陈玉宝先生回答: 很多投资者会籍着旅游到泰国来实地考察, 他们初来人生地不熟, 他们就会慕名来拜访商会, 投资者把情况说明后, 商会就起到了桥梁的作用, 可以帮助投资者寻找相应的企业家与投资者进行合作。这样一来不仅促进两国的旅游发展, 更有利于进一步增进两国的投资和贸易活动, 同时增进两国的文化友好交流, 为两国的经济添砖加瓦。

(六) 访问泰国华人青年商会常务副会长庄基锋先生

问题 1: 请问贵公司通过泰国华人青年商会这个平台在泰国投资后, 对中泰两国

的贸易有作出贡献吗？

庄基锋先生回答：我公司有进出口、物流、跨境电商等业务，企业一直以来积极促进中泰两国的贸易发展，不断探索多维的合作方式，为中泰两国社会就业、文化交流、经济活力等方面提供了发展空间，并不断壮大。中泰建交 40 周年系列活动时，泰中文化交流促进会荣誉主席切塔·塔那乍罗表明，庄基锋先生在中泰友好交流中，坚持双方平等互利的原则，积极促进两国经济业务往来，不断为中泰市场注入经济动力，特授予我“泰中友谊贡献奖”。

问题 2：贵公司作为泰国华人青年商会的重点会员企业，贵公司除了为企业带来利益，还带着其他重要使命吗？

庄基锋先生回答：公司作为泰国华人青年商会重点会员企业，一直以促进中泰两国贸易、经济与文化交流为使命，致力将泰国优质天然的产品以及健康的生活方式引入中国，为中国消费者不断寻找和提供优质、健康、高性价比的泰国农副食品以及日用品。

问题 3：您如何看待中国对泰国的进出口贸易现状？

庄基锋先生回答：截止至今，中泰两国之间的贸易一直都处于持续的增长阶段。从 2003 年两国共同签署了果蔬零关税协议，为两国之间更好的贸易往来打下了坚实的基础。近几年中泰两国的贸易额一直呈现持续稳定增长的趋势，且不受其他国家贸易往来的干扰，中泰两国的贸易极为稳定，相互间的贸易在促进两国经济获益方面都有着极大的贡献。

问题 4：在中泰经贸合作发展中，泰国华人青年商会从中起到的经济作用是什么？

庄基锋先生回答：泰国华人商会在中泰贸易中主要是帮助中泰两国的企业在两国合法合规经营。协调、撮合和促进两国企业在各领域的互利合作、共同发展、服务社会；为两国企业提供信息共享平台、交流互助平台、诉求维权平台。泰国华人青年商会安排工作人员为会员企业提供中泰两国法律、税务、金融等方面的咨询服务，同时也邀请两国政府官员赴企业进行调研，了解两国企业在经营过程中产生的问题并且寻求合理的解决办法，协助中泰两国的企业长远的发展。

个人简历

姓 名	吴松洛
生 日	1992 年 5 月 29 日
出 生 地	中国，广东省，湛江市
教育背景	大学：泰国兰实大学 课程名称：工商管理 硕士：泰国兰实大学
课程名称	工商管理，M.B.A.
永久住址	中国，广东省湛江市椹川大道南 11 号

